

**Федеральное государственное автономное образовательное
учреждение высшего образования
РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ДРУЖБЫ НАРОДОВ ИМЕНИ
ПАТРИСА ЛУМУМБЫ**

МЕДИЦИНСКИЙ ИНСТИТУТ

УТВЕРЖДЕНА
Ученым Советом
Медицинского института
Протокол № 0300-УСП-04
от «18» декабря 2025 г.
Директор медицинского института

А.Ю. Абрамов



ПРОГРАММА

**междисциплинарного вступительного экзамена
в магистратуру по направлению подготовки
34.04.01 Управление сестринской деятельностью**

Программа разработана в соответствии с требованиями ФГОС ВО, утвержденным приказом Минобрнауки России от 26 мая 2020 г. №684

ОБЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ

- ✓ На экзамене поступающий в магистратуру должен показать:
- ✓ умение анализировать организационную структуру и социально-экономические процессы в организациях и учреждениях всех форм собственности;
- ✓ умение пользоваться основными управленческими инструментами общего менеджмента, осуществляемого в организациях в процессе хозяйственной деятельности;
- ✓ умение применять инновационные подходы в управлении бизнес-процессами на предприятии и реализации его эффективной стратегии.
- ✓ владение терминологией, содержанием основных понятий, относящихся к предметной области социального партнерства;
- ✓ владение методами и инструментами анализа внутренней и внешней среды организации;
- ✓ владение теоретическими основами экономики: микроэкономики, макроэкономики, статистики и бухучета, умение применять общیهкономические теории;
- ✓ владение методами расчета национального дохода, личного располагаемого дохода, качества и уровня жизни;
- ✓ знание основных понятий о предприятиях, их классификации; открытии и закрытии предприятий, валовой выручке и издержках; прибылях бухгалтерской и экономической, чистом денежном потоке, переменных и постоянных издержках;
- ✓ владение методами разработки и реализации маркетинговых программ, умение анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию;
- ✓ умение анализировать и обобщать полученную информацию, делать выводы, грамотно используя научную терминологию

ОСНОВНЫЕ РАЗДЕЛЫ ПРОГРАММЫ

Раздел 1. Теория менеджмента

Методология истории управления. История и состояние управленческой мысли в России. Новейшая история и современное состояние управленческой мысли

Цели и уровни менеджмента. Прибыль как базовый критерий эффективности организации в рыночной экономике. Цели и задачи системы менеджмента. Уровни менеджмента: высшие менеджеры, менеджеры среднего уровня, менеджеры первичного звена. Система принципов менеджмента. Система методов менеджмента. Общие функции управления: планирование, организация, координация и контроль. Оценка эффективности менеджмента. Сущность организации. Функциональные свойства организаций: социальный инструмент решения общественных задач, человеческая общность, безличная иерархическая структура связей и норм. Главная цель организационной структуры. Ключевые понятия организационной структуры. Основные виды традиционных организационных структур: линейно-функциональная, дивизиональная, матричная.

Раздел 2. Основы экономической теории. Введение в экономику

Предмет экономики. Микроэкономика, макроэкономика. Производство и экономика. Потребности и их классификация. Благо и виды благ. Производство и основные типы производства. Обмен и виды обмена. Распределение и виды распределения. Потребление и виды потребления. Технологический выбор и альтернативная стоимость. Рынок. Его основные элементы. Основные типы рыночных структур: Рынок свободной (совершенной) конкуренции; несовершенная конкуренция; эластичность спроса и предложения. Виды эластичности.

Раздел 3. Маркетинг

Возникновение, становление и развитие маркетинга. Маркетинг как наука, образовательная дисциплина и практическая сфера деятельности. Ведущие концепции маркетинговой деятельности, классификация видов маркетинговой деятельности. Управление маркетингом. Стратегия маркетинга. Типология и сегментация рынков. Роль информации в маркетинге. Потребительское поведение. Коммуникативная и сбытовая политика. Организация деятельности маркетинговой службы.

Раздел 4. Финансовый учет и анализ

Общая характеристика финансового учета: хозяйственный учет, его виды и измерители, понятие, определение и сферы применения бухгалтерского учета, государственное регулирование, виды бухгалтерского учета, принципы, основные задачи, функции и требования финансового бухгалтерского учета. Понятие о бухгалтерском балансе, балансовое уравнение, структура баланса, содержание актива и пассива баланса,

требования к балансу, функции баланса, влияние на бухгалтерский баланс фактов хозяйственной деятельности. Счета бухгалтерского учета и двойная запись. Характеристика деятельности предприятия. Организационная, учетная и налоговая политика. Учет движения денежных средств и расчетов. Учет процесса снабжения. Учет процесса производства. Формирование себестоимости. Формирование финансовых результатов. Управленческий учет, затраты и их классификация в управленческом учете. Бюджеты и процесс их составления. Ценообразование на основе затрат. Финансовая отчетность – информационная база финансового анализа. Последовательность анализа финансовой отчетности.

Раздел 5. Инфекционный контроль. Инфекционная безопасность.

Обеспечение инфекционной безопасности пациентов и медицинских работников в медицинской организации включает выполнение ряда общих требований, таких как: санитарно-эпидемиологические требования к обеспечению безопасного питания и водоснабжения; санитарно-эпидемиологические требования к обеспечению условий пребывания населения в медицинских организациях; выявление, учет и регистрация больных инфекционными болезнями и лиц с подозрением на инфекционные болезни, носителей возбудителей инфекционных болезней; установление и изучение признаков, характеризующих наличие инфекционных болезней, носительство возбудителей инфекционных болезней; организация и проведение санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий в эпидемическом очаге; санитарно-эпидемиологические требования при введении карантина; гигиеническое воспитание и обучение граждан по вопросам профилактики.

Раздел 6 Управление качеством в сфере здравоохранения и стандартизация внутреннего контроля и службы качества

Плановые и внеплановые проверки для оценки качества и безопасности медицинской деятельности медорганизации и её структурных подразделений;

Сбор и анализ статистических данных, позволяющих охарактеризовать качество и безопасность медицинской деятельности медорганизации;

учёт нежелательных событий при осуществлении медицинской деятельности (фактов и обстоятельств, которые создают угрозу причинения или которые повлекли причинение вреда жизни и здоровью граждан и (или) медицинских работников, а также привели к удлинению сроков оказания медпомощи);

Мониторинг наличия лекарственных препаратов и медизделий с учётом стандартов медпомощи и на основе клинических рекомендаций;

Анализ информации о побочных действиях, нежелательных реакциях, серьёзных нежелательных реакциях, непредвиденных нежелательных реакциях при применении лекарственных препаратов, об их индивидуальной непереносимости, отсутствии эффективности, а также об иных фактах и обстоятельствах, которые представляют угрозу жизни

или здоровью человека при применении лекарственных препаратов и выявленных на всех этапах обращения лекарственных препаратов, сообщаемой медицинской организацией в уполномоченный федеральный орган исполнительной власти;

Анализ информации обо всех случаях выявления побочных действий, не указанных в инструкции по применению или руководстве по эксплуатации медизделия, о нежелательных реакциях при его применении, об особенностях взаимодействия медицинских изделий между собой, о фактах и об обстоятельствах, создающих угрозу жизни и здоровью граждан и медицинских работников при применении и эксплуатации медизделий, сообщаемой медорганизацией в порядке, установленном уполномоченным Правительством РФ федеральным органом исполнительной власти;

мониторинг наличия у медицинских работников документов об образовании и сертификата специалиста либо свидетельства об аккредитации специалиста.

Раздел 7 Организационно-методическая деятельность в здравоохранении

Аналитическая деятельность. Оценка состояния и динамики развития системы здравоохранения, здоровья населения, медико-демографической ситуации и других факторов, влияющих на уровень здоровья населения.

Организация и совершенствование системы учёта и отчётности о деятельности органов управления и учреждений здравоохранения, результатах функционирования, динамике состояния здоровья населения.

Разработка перспективных и текущих планов деятельности системы здравоохранения, целевых программ по приоритетным направлениям развития, организация их реализации, контроль и оценка эффективности выполнения.

Организация и проведение целевых проверок, экспертной оценки деятельности отдельных служб и учреждений здравоохранения с выездом экспертов на места и оказание организационной, методической и консультативной помощи.

Определение потребности медицинских кадров в различных формах непрерывного обучения, планирование работы по повышению квалификации медицинских работников, организация и проведение конференций, семинаров, выездных коллегий, медицинских советов, совещаний и других мероприятий.

Организация выездной помощи сельским жителям.

Раздел 8 Медицинская статистика (биостатистика)

Количественное представление биологических фактов (измерение) — выражение свойства отдельного биологического объекта в виде числа, варианта или значения переменной.

Обобщённое описание множества фактов (статистическое оценивание) — расчёт показателей и параметров, которые полноценно характеризуют

свойства множества однотипных объектов или выборки.

Поиск закономерностей (проверка статистических гипотез) — доказательство неслучайности отличий между сравниваемыми совокупностями, объектами, зависимости их характеристик от внешних или внутренних причин.

Раздел 6. Планирование деятельности на предприятии

Производственное планирование: принципы, методы. Виды планов. Производственная программа и мощность. Подготовка бизнес-плана предприятия, основные разделы.

Раздел 7. Макроэкономические показатели

Сущность валового внутреннего продукта (ВВП). Методы расчета ВВП: метод добавленной стоимости, метод расчета по расходам, национальный доход, располагаемый доход. Занятое и безработное население. Влияние безработицы на циклическое развитие экономики. Виды безработицы. Государственное регулирование экономики. Сущность стабилизационной политики государства. Макроэкономические переменные.

Раздел 8. Государственная политика

Классификация целей государственной политики. Формы и методы государственного вмешательства. Налогово-бюджетная политика. Основные элементы бюджета. Налоги и их виды. Виды налоговой политики. Социальная политика государства.

Раздел 9 Научные исследования

Позволяет получить знания по основным историческим аспектам, теоретическим положениям, технологиям, операциям, практическим методам и приемам проведения научных исследований на базе современных достижений отечественных и зарубежных ученых и овладеть навыками выбора темы научного исследования, научного поиска, анализа, экспериментирования, обработки данных, получения обоснованных эффективных решений с использованием информационных технологий.

РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

Основная литература

1. Носова С.С. Экономическая теория для бакалавров. – М.: КНОРУС, 2013.
2. Общественное здоровье и здравоохранение [Электронный ресурс]: Учебник / В.А. Медик, В.К. Юрьев. - 2-е изд., испр. и доп. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2016..
3. Макконелл К.Р., Брю С.Л., Флинн Ш.М. Экономикс: Принципы, проблемы и политики. Пер с англ. – М.: ИНФРА-М, 2015.
4. Булатов А.С. Национальная экономика. – М.: ИНФРА-М, 2015.
5. Экономика здравоохранения [Электронный ресурс]: Учебник / Под общ.ред. А.В. Решетникова. - 3-е изд., перераб. и доп. - М. : ГЭОТАР-Медиа, 2015. - 192 с.
6. Общественное здоровье и здравоохранение [Электронный ресурс]: Учебник / Ю.П.Лисицын, Г.Э. Улумбекова. - 3-е изд., перераб. и доп. - М. : ГЭОТАР-Медиа, 2013. - 544 с.
7. Маркетинг менеджмент / Ф. Котлер, К. Л. Келлер; Пер. с англ. В.Кузина. - 14-е изд. - СПб.: Питер, 2015.
8. Ямпольская Д.О. Ценообразование в условиях рынка: Учебное пособие. - М.: Международные отношения, 2015.
9. Травин В.В. Мотивационный менеджмент. Модуль 3: Учебно-практическое пособие / В. В. Травин, М.И. Магура. - М.: Дело, 2014.
10. Экономика предприятия: Учебное пособие / О. И. Волков, В. К. Скляренко. - 2-е изд. - М.: Инфра-М, 2014.
11. Модернизация здравоохранения: новая ситуация и новые задачи / Под ред. И.М. Шеймана, С.В. Шишкина. - М.: Дело, 2010.
12. Степанова О.М. Макроэкономика: Курс лекций. - 3-е изд., испр. - М.: Изд-во РУДН, 2015.

Дополнительная литература

1. Философия развития здравоохранения. Методология прогнозирования [Электронный ресурс] / В.Б. Филатов, Н.Б. Найговзина. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2016. - 272 с.
2. Организация маркетинговых исследований деятельности больницы: Учеб. пособие / Д.И. Кича, М.И. Ликстанов, М.Е. Путин, А.В. Фомина. – М.: ГЭОТАР-МЕД, 2004.
3. Малиновская Н.В. Сборник задач по управленческому учету: Учебно-методическое пособие. М.: Изд-во РУДН, 2014.
4. Рынок ценных бумаг: Учебник / Н. И. Берзон, Д. М. Касаткин; Под общ. ред. Н.И. Берзона. – М.: Юрайт, 2011.
5. Андреева Е.Л. Эволюция социального государства: теория и практика вопроса / Е. Л. Андреева, В. В. Захарова, А. В. Ратнер. - 2014.
6. Орлова А.Ф. Современные стратегии устойчивого развития: Учебно-методическое пособие. - М.: Изд-во РУДН, 2013.
7. Организация высокотехнологичной медицинской помощи населению: Учебно-методическое пособие / Авт.-сост. Д.И. Кича, А.В. Фомина, А.Р. Белявский и др. - М.: Изд-во РУДН, 2011.
8. Медицинский менеджмент / В. В. Иванов, Богаченко Петр Викторович. -

М.: Инфра-М, 2009. (Национальные проекты).

**ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ
в форме компьютерного тестирования на программу подготовки
в магистратуре по направлению подготовки 34.04.01
«Управление сестринской деятельностью»**

В соответствии с «Особенностями приема в федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» на обучение по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре на 2021/22 учебный год» (приняты Ученым советом РУДН 12 мая 2020 г. протокол № 9 и утверждены приказом ректора от 19 мая 2020 г. № 251) вступительные испытания при приеме на обучение в магистратуру по направлению 34.04.01 «Управление сестринской деятельностью» проводятся в форме теста, формируемого электронной системой сопровождения экзаменов (ЭССЭ) методом случайной выборки заданий из подготовленного банка тестовых заданий, с автоматической проверкой ЭССЭ правильности выполненных заданий (компьютерный тест).

Компьютерный тест состоит из 50 вопросов с множественным выбором ответа: с выбором одного правильного ответа. На выполнение всего теста отводится 60 минут. Тест оценивается из 100 баллов. За правильный ответ на все вопросы начисляется 2 балла, за неправильный - ноль.